

FARMACIE COMUNALI CORSICHESI SpA

Capitale Sociale: € 1.046.408,00 interamente versato
Sede Legale: Corsico (Mi) - Sebastiano Caboto, 3
Codice Fiscale & Registro Imprese: 12130890150
Repertorio Economico Amministrativo: MI 1529303

RELAZIONE SULLA GESTIONE RELATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31.12.2024

Signori soci,
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che viene sottoposto al vostro esame, evidenzia un utile di € 323.131 al netto di ammortamenti e accantonamenti per complessivi € 37.766.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE ED ASPETTI DELLA GESTIONE **Articolo 2428, 1° comma, c.c.**

ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE

Per comprendere in quale contesto la nostra Società opera, si ritiene utile riportare una serie di informazioni, fonte AIFA, relative all'andamento della spesa farmaceutica nel corso dei primi dieci mesi del 2024.

A livello nazionale la spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel corso dei primi dieci mesi del 2024, ha fatto registrare un incremento del 3,4% rispetto al 2023. Questo risultato è il frutto di una combinazione di fattori e, per la precisione, di un aumento (+1,9%) del numero delle ricette SSN e di un incremento del valore medio delle ricette stesse (netto SSN +1,37%; lordo -3,06%). L'unica regione che ha evidenziato una lieve diminuzione della convenzionata netta è stata la Lombardia (-0,30%)

Altro aspetto da porre in evidenza è l'elevata incidenza del volume dei farmaci distribuiti dalle farmacie in regime di distribuzione diretta per conto dell'ATS, il cosiddetto "doppio canale", che prevede la dispensazione di determinate categorie di farmaci dall'ATS o direttamente o tramite il ricorso alla farmacia a cui viene riconosciuto un compenso per il servizio. Nel corso del 2024 i proventi derivanti dal "doppio canale" sono cresciuti del 9,16% attestandosi a € 92.340. La crescita di tale metodologia di commercializzazione dei farmaci comporta, nel primo caso - Distribuzione Diretta - una riduzione del fatturato, nel secondo a parità di volumi di farmaci movimentati, una significativa contrazione sia del fatturato che del margine delle farmacie.

Per il futuro si potrebbero concretizzare nuove criticità derivanti dal potenziale incremento della distribuzione diretta e per conto a seguito dell'istituzione delle Case di Comunità previste dal PNRR, con conseguente riduzione dei margini. Inoltre, potrebbero incidere i nuovi modelli di assistenza e di dispensazione quali la telemedicina, anch'essa in via di potenziamento per via degli indirizzi e delle risorse previste dal PNRR. Infine, la crescente diffusione dell'home delivery, potrebbe cambiare il concetto di prossimità penalizzando la farmacia unitamente all'utilizzo sempre più comune dell'e-commerce, rafforzato anche dagli investimenti fatti dalle aziende in multicanalità.

Il tutto si inserisce in un generale contesto di incertezza internazionale e debolezza economica che caratterizza il nostro Paese, riducono di fatto il potere di acquisto delle famiglie.

Il valore della produzione si è attestato nel 2024 a € 6.244.252 con un calo

del 2,49% rispetto all'esercizio 2023 (anno in cui si era, invece, registrato un calo del valore della produzione del 2,32%).

Il valore aggiunto è diminuito in termini assoluti, passando da € 2.567.711 del 2023 a € 2.408.316, ed è altresì diminuita l'incidenza sul valore complessivo della produzione, passando dal 40,10% del 2023 al 38,57% del 2024. A fronte di un calo dei ricavi, si è registrata una contrazione anche della marginalità del servizio in parte dovuta anche all'introduzione, a partire dal 1° marzo 2024, di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie relativamente ai farmaci dispensati tramite ricette e posti a carico del SSN. A un meccanismo basato su trattenute operate da ATS nel calcolo del prezzo rimborsato alle farmacie, si applica ora un criterio costituito da una quota variabile e da quote fisse. Dette quote sono così determinate: a) una quota percentuale del 6% rapportata al prezzo al pubblico al netto dell'IVA per ogni confezione di farmaco (quota variabile); b) una quota fissa pari a € 0,55 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico non superiore a € 4,00; c) una quota fissa pari a € 1,66 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico compreso tra € 4,01 ed € 11,00; d) una quota fissa pari a € 2,50 per ogni confezione di farmaco con prezzo al pubblico superiore a € 11,00; e) una quota fissa aggiuntiva pari a € 0,1 per ogni confezione di farmaco appartenente alle liste di trasparenza. Quest'ultima quota incrementa a € 0,115 a decorrere dal 1° gennaio 2025. E' inoltre riconosciuta un'ulteriore quota fissa per le farmacie con un fatturato SSN non superiore a € 450.000,00. L'impatto economico sul bilancio della nostra Società considerando il nuovo sistema di remunerazione è stato negativo, tra l'altro in sede di introduzione era stata prospettata la possibilità di una significativa riduzione delle transazioni tramite il "doppio canale" (riducendosi la convenienza si prospettava che ATS facesse meno ricorso alla vendita diretta), circostanza che, come già precisato, almeno per la nostra Società non si è verificata.

Nel complesso l'utile netto d'esercizio, sebbene si sia ridotto passando da € 494.733 del 2023 ad € 323.131, rimane assolutamente rilevante.

Entrando nel merito dell'andamento dei ricavi dei singoli punti vendita, è possibile osservare che mentre la farmacia 3 ha segnato un incremento dello 0,28% dei ricavi rispetto a quelli del 2023, le farmacie 1, 2 e 4 hanno visto una riduzione dei volumi di vendita che, in ogni caso, sono rimasti ampiamente superiori a quelli dell'anno 2021. Il calo dei ricavi è da ricondurre essenzialmente a un diverso andamento delle patologie e al definitivo superamento dell'emergenza COVID.

La Società, pur nel difficile contesto in cui opera, ha perseguito e mantenuto una politica di servizio e di attenzione verso la qualità delle prestazioni erogate all'utente finale.

La farmacia comunale 1 ha svolto, come in passato, il servizio notturno continuato per tutte le notti dell'anno dalle ore 20:00 alle ore 08:30 (unica farmacia di tutti i 7 distretti delle ex ASL 74: Corsico, Cesano Boscone, Buccinasco, Trezzano sul Naviglio, Cusago, Assago, Gaggiano). Anche per il 2024 la farmacia 1 non ha effettuato la chiusura per ferie. I servizi notturno, festivo e la mancata chiusura estiva della farmacia comunale 1, continuano a essere un impegno rilevante per la Società in termini organizzativi ed economici, a fronte dell'offerta di un puntuale ed importante servizio alla cittadinanza e di un apporto al fatturato di quasi il 50%.

Inoltre, nell'ottica di fornire un servizio migliore si è resa necessaria una parziale ristrutturazione della farmacia n. 3 al fine di migliorare gli spazi dedicati all'utenza.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Il conto economico riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2023		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Ricavi di vendita	6.141.083	98,35%	6.736.880	97,39%	-95.797	-1,54%
Altri ricavi e proventi	103.169	1,65%	167.104	2,61%	-63.935	-38,26%
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.244.252	100,00%	6.403.984	100,00%	-159.732	-2,49%
Costo del venduto	-3.835.936	-61,43%	-3.836.273	-59,90%	337	-0,01%
VALORE AGGIUNTO	2.408.316	38,57%	2.567.711	40,10%	-159.395	-6,21%
Costo del lavoro	-884.238	-14,16%	-883.944	-13,80%	-294	0,03%
Altri oneri di gestione corrente	-1.029.977	-16,49%	-975.689	-15,24%	-54.288	5,56%
MARGINE OPERATIVO LORDO	494.101	7,91%	708.078	11,06%	-213.977	-30,22%
Ammortamenti	-37.766	-0,60%	-39.783	-0,62%	2.017	-5,07%
Accantonamento e svalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
RISULTATO OPERATIVO	456.335	7,31%	668.295	10,44%	-211.960	-31,72%
Proventi finanziari	550	0,01%	1.144	0,02%	-594	-51,92%
Oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Utili/Perdite su cambi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	456.885	7,32%	669.439	10,45%	-212.554	-31,75%
Imposte sul reddito	-133.754	-2,14%	-174.706	-2,73%	40.952	-23,44%
UTILE / PERDITA DEL PERIODO	323.131	5,17%	494.733	7,73%	-171.602	-34,69%

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Dal confronto dei dati economici del presente bilancio con quelli dell'esercizio precedente, emerge una riduzione dei ricavi di vendita dell'1,54%. Oltre al calo del fatturato la Società ha registrato una riduzione dell'incidenza del valore aggiunto (passato dal 40,10% al 38,57%). In altre parole: si è venduto meno e con minor marginalità. Sulla marginalità del servizio ha pesato la revisione del sistema di remunerazione delle farmacie relativamente ai farmaci dispensati tramite ricetta e posti a carico del SSN. A un sistema basato sulle trattenute si è sostituito un meccanismo di calcolo del prezzo rimborsato alle farmacie costituito da una quota variabile e da quote fisse che penalizza le farmacie con volumi di vendita superiori a € 450.000.

I maggiori costi di gestione sono da ricondurre agli oneri per il ricorso a farmacisti esterni (+ € 36.223) e alle attività di inventariazione (+ € 8.636), a fronte di un costo del personale sostanzialmente invariato. Nel complesso si rileva un calo dell'utile netto passato da € 494.733 del 2023 a € 323.131 del 2024.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

ATTIVITA'	31/12/2024		31/12/2023		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Cassa contanti	44.189	1,27%	77.905	2,05%	-33.716	-43,28%
Banche c/c attivi	1.355.161	38,81%	1.640.484	43,13%	-285.323	-17,39%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti verso clienti	105.256	3,01%	163.035	4,29%	-57.779	-35,44%
Crediti verso controllante	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti tributari	69.295	1,98%	36.168	0,95%	33.127	91,59%
Imposte anticipate	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri crediti	51.973	1,49%	48.321	1,27%	3.652	7,56%
Ratei e risconti attivi	543	0,02%	512	0,01%	31	6,05%
Rimanenze	983.568	28,17%	1.003.070	26,37%	-19.502	-1,94%
ATTIVITA' CORRENTI	2.609.985	74,74%	2.969.495	78,07%	-359.510	-12,11%
Immobilizzazioni immateriali	1.731	0,05%	1.602	0,04%	129	8,05%
Immobilizzazioni materiali	856.532	24,53%	808.715	21,26%	47.817	5,91%
Immobilizzazioni finanziarie	23.745	0,68%	23.745	0,62%	0	0,00%
Altri crediti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IMMOBILIZZAZIONI	882.008	25,26%	834.062	21,93%	47.946	5,75%
TOTALE ATTIVITA'	3.491.993	100,00%	3.803.557	100,00%	-311.564	-8,19%

ANALISI DELL'ATTIVO

La riduzione dell'attivo circolante è coerente con i minori volumi di vendita.

L'andamento della tesoreria aziendale è influenzato dalle politiche in ordine alla distribuzione dei dividendi ai soci.

PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	31/12/2024		31/12/2023		SCOSTAMENTO	
	VALORI	%	VALORI	%	VALORI	%
Debiti verso fornitori	919.138	62,01%	1.089.318	67,15%	-170.180	-15,62%
Debiti verso controllanti	93.952	6,34%	91.988	5,67%	1.964	2,14%
Debiti tributari	32.517	2,19%	21.852	1,35%	10.665	48,81%
Debiti verso istituti di previdenza	28.541	1,93%	29.150	1,80%	-609	-2,09%
Altri debiti	148.356	10,01%	147.383	9,09%	973	0,66%
Fondo imposte anche differite	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ratei e risconti passivi	1.690	0,11%	2.624	0,16%	-934	-35,59%
PASSIVITA' CORRENTI	1.224.194	82,59%	1.382.315	85,22%	-158.121	-11,44%
Trattamento di fine rapporto	257.981	17,41%	239.822	14,78%	18.159	7,57%
Altri fondi per rischi ed oneri	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	257.981	17,41%	239.822	14,78%	18.159	7,57%
TOTALE PASSIVITA'	1.482.175	100,00%	1.622.137	100,00%	-139.962	-8,63%
Capitale sociale	1.046.408	52,06%	1.046.408	47,97%	0	0,00%
Riserva legale	209.282	10,41%	209.282	9,59%	0	0,00%
Utili portati a nuovo	430.997	21,44%	430.997	19,76%	0	0,00%
Risultato dell'esercizio	323.131	16,08%	494.733	22,68%	-171.602	-34,69%
PATRIMONIO NETTO	2.009.818	100,00%	2.181.420	100,00%	-171.602	-7,87%
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	3.491.993	100,00%	3.803.557	100,00%	-311.564	-8,19%

ANALISI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO

L'indebitamento a breve termine è diminuito in relazione ai minori debiti verso i fornitori, da ricondurre alla dinamica degli acquisti che ha caratterizzato gli ultimi mesi dell'esercizio.

Il patrimonio netto, nonostante la distribuzione dei dividendi deliberata in sede di approvazione del bilancio 2023, si conferma comunque adeguato alle effettive necessità della Società.

PRINCIPALI INDICI DI BILANCIO

I principali indici di bilancio sono i seguenti:

INDICI DI BILANCIO	31/12/24	31/12/23
INDICI SITUAZIONE FINANZIARIA		
INDICE DI LIQUIDITA' attività correnti / passività correnti	2,13	2,15
INDICE DI DISPONIBILITA' (attività correnti-magazzino) / passività correnti	1,33	1,42
INDIPENDENZA FINANZIARIA patrimonio netto / totale attivo	0,58	0,57
INDICI DI REDDITIVITA'		
R.O.I. utile operativo / totale attivo	14,15%	18,62%
R.O.A. utile netto / totale attivo	9,25%	13,01%
R.O.S. utile operativo / vendite nette	8,05%	11,35%
TASSO ROTAZIONE ATTIVITA' vendite / totale attivo	1,76	1,64

Gli indici patrimoniali sono sostanzialmente in linea con quelli, peraltro già positivi, dell'anno precedente e questo conferma la solidità finanziaria e patrimoniale della Società.
 Gli indici economici si confermano ampiamente positivi sebbene, per quanto concerne il R.O.I., il R.O.A. e il R.O.S., si rilevi un calo a seguito dei minori utili conseguiti nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024.

ANALISI DEI MEZZI DI FINANZIAMENTO

Per maggiori dettagli si veda il Rendiconto finanziario riportato negli schemi di bilancio e redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10.

Si precisa inoltre che la società non presenta indebitamento finanziario verso soggetti esterni (banche, istituti di credito). Si veda la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024
Cassa e assegni	77.905	44.189
Saldi attivi dei conti correnti bancari e postali	1.640.484	1.355.161
LIQUIDITA' (A)	1.718.389	1.399.350
CREDITI FINANZIARI (B)	0	0
Debiti finanziari verso soci	0	0
Debiti finanziari verso banche	0	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE ©	0	0
PFN (A+B+C)	1.718.389	1.399.350

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio la Società ha effettuato investimenti per complessivi € 85.723 finalizzati al potenziamento dei quattro punti vendita di Corsico considerando anche la parziale ristrutturazione della farmacia n.3. come già menzionato nel paragrafo sull'andamento economico generale.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

(articolo 2428, 2° comma, n. 1, c.c.)

Nel corso dell'esercizio la Società non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE**AMBIENTE**

La Società opera nel rispetto delle vigenti leggi in materia di rispetto dell'ambiente. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati, né siamo venuti a conoscenza, di danni causati all'ambiente. Inoltre si segnala che non sono state irrogate sanzioni o penalità per reati o danni ambientali.

PERSONALE

Il numero degli addetti in forza alla Società al 31 dicembre 2024 è di 18 unità. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

La società ha operato rispettando le norme in ordine alla sicurezza dei posti di lavoro.

RAPPORTI CON LA CONTROLLANTE

(articolo 2428, 2° comma, n. 2, c.c.)

Non esistono rapporti di tale natura ad eccezione del canone che la Società riconosce al Comune di Corsico per la concessione in gestione dell'attività di commercializzazione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici mantenendo, ai sensi di legge, la titolarità del servizio. Il corrispettivo è determinato ai sensi del contratto di servizio in essere ed è pari al 3% del fatturato medio degli ultimi 4 anni. Si indicano di seguito i rapporti intervenuti nel corso dell'anno con il Comune di Corsico:

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2023	INCREMENTI 2024	DECREMENTI 2024	SITUAZIONE AL 31.12.2024
Crediti commerciali verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Crediti finanziari verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Debiti commerciali verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Debiti finanziari verso COMUNE DI CORSICO	91.987	93.952	91.987	93.952

(valori espressi in unità di euro)	SITUAZIONE AL 31.12.2023	INCREMENTI 2024	DECREMENTI 2024	SITUAZIONE AL 31.12.2024
Ricavi per vendita merci verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Ricavi per servizi verso COMUNE DI CORSICO	0	0	0	0
Costi per royalties COMUNE DI CORSICO	183.495	2.204	0	185.699
Costi per tassa rifiuti COMUNE DI CORSICO	4.586	207	0	4.793

AZIONI DELLA SOCIETA' CONTROLLANTE

(articolo 2428, 2° comma, n. 3 e n. 4, c.c.)

La Società non possiede, né ha posseduto o alienato nel corso dell'esercizio, direttamente o indirettamente, quote proprie e/o azioni di impresa controllante.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
(articolo 2428, 2° comma, n. 5, c.c.)

Nel corso dei primi mesi del 2025 è entrato in vigore il modello di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 unitamente al Codice Etico. Inoltre, è stato nominato l'Avv. Daniele Consoletti al quale è stato affidato l'incarico triennale di organismo di vigilanza monocratico.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE
(articolo 2428, 2° comma, n. 6-bis, c.c.)

RISCHI

Rischio di mercato

Il rischio di mercato sorge quando una società è soggetta alle avverse condizioni di vendita dovute, ad esempio, all'aumento della concorrenza del mercato, alle ostili condizioni della domanda di mercato, o all'incapacità di sviluppare quote di mercato o di posizionare i prodotti sul mercato di riferimento.

FCC si accolla un limitato rischio di mercato in relazione alla propria attività di vendita operando in un mercato regolamentato. La società sopporta un certo rischio di mercato, comunque limitato, legato sia alla possibilità che vengano concesse autorizzazioni per l'apertura di nuove farmacie, sia a eventuali provvedimenti normativi che possano modificare la filiera della retribuzione del farmaco con la riduzione dei margini riconosciuti alle farmacie.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta il rischio che un fornitore non riceva il pagamento da parte di un cliente. Si manifesta qualora un'azienda fornisca prodotti o presti servizi ad un cliente in via anticipata rispetto al pagamento, in tal caso sorge difatti il rischio che il cliente non effettui in futuro il pagamento.

FCC si accolla un limitato rischio di credito tenuto conto che le vendite sono fatte principalmente nei confronti di privati e dell'ATS. La società è genericamente esposta al rischio di credito con riferimento alle vendite esterne di prodotti farmaceutici. Tuttavia l'entità di tale rischio dipende dal diverso grado di solvibilità dei clienti e deve ritenersi di fatto limitato.

Rischio di R&S

Il rischio di ricerca e sviluppo è il rischio che l'attività di ricerca e sviluppo svolta non si concretizzi nel miglioramento dei prodotti esistenti, nella creazione di nuovi prodotti e/o nell'ottimizzazione dei processi di produzione. Pertanto, qualora il rischio si manifesti, i costi sostenuti per l'attività di R&S non possono più essere recuperati.

FCC non sopporta il rischio relativo alla ricerca e sviluppo, in quanto non è coinvolta in tale attività

Rischio di garanzia e responsabilità del prodotto

Il rischio di garanzia si riferisce al rischio cui la società è esposta quando i clienti avanzano reclami e rivendicazioni in presenza di prodotti e/o servizi offerti a condizioni e con termini diversi da quanto convenuto. Il rischio legato alla responsabilità di prodotto si riferisce al rischio di potenziale perdita economica e di reputazione determinata da rivendicazioni legali effettuate dai clienti in caso di danni causati da malfunzionamento di prodotti difettosi.

FCC sostiene un rischio di garanzia limitato commercializzando prodotti soggetti a vigilanza.

Rischio di magazzino

Il rischio di magazzino è legato alla giacenza di materie prime, semilavorati e prodotti finiti in attesa di essere utilizzati nel processo produttivo o di essere destinati alla vendita. Durante il periodo di giacenza, tali beni possono essere soggetti ad obsolescenza con un conseguente rischio di invenduto.

FCC sopporta un limitato rischio di magazzino legato all'eventualità che, nel periodo di giacenza, i prodotti scadano oppure vengano revocati. Il rischio di magazzino è parzialmente assorbito dalla possibilità di cedere i prodotti scaduti all'Assinde.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

(articolo 2428, 2° comma, n. 6, c.c.)

I primi due mesi del 2025 sono stati caratterizzati da un positivo andamento dei ricavi caratterizzato dalla presenza di maggiori patologie e malanni di stagione. L'andamento del fatturato del 2025 potrebbe però risentire degli effetti dovuti dalla nuova gestione dei farmaci in DPC (doppio canale) e dalla diminuzione delle ricette in regime di SSN considerando la necessità del contenimento della spesa farmaceutica Regionale e Nazionale. In generale è ragionevole attendersi che il fatturato della società possa mantenere positivi risultati anche nel corso del 2025.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Relativamente all'utile d'esercizio di € 323.131 si propone all'assemblea di destinarlo interamente a dividendo a favore degli azionisti.

l'Amministratore Unico

Di Marco Luigi

